

Số: 0221/2022/CV-VIMASS

Báo cáo hoạt động năm 2021 và  
phương hướng kinh doanh 2022

Hà Nội, ngày 21 tháng 2 năm 2022

**Kính gửi: Cổ đông Công ty cổ phần dịch vụ nền di động Việt Nam (Vimass)**

**BÁO CÁO CỦA CHỦ TỊCH HĐQT KIỂM TỔNG GIÁM ĐỐC**

**I. Hoạt động của công ty năm 2021 và từ 1/1/2022 đến 20/2/2022:**

**1. Tăng vốn điều lệ và chuyển trụ sở công ty:**

- Từ 25/8/2020 đến ngày 25/2/2021 có 3 cổ đông thực hiện góp thêm 6 tỷ theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông: ông Nguyễn Đức Cử góp 4 tỷ đồng, ông Lê Việt Tấn (PGĐ CN HCM) góp 1,8 tỷ, bà Dương Thị Châu Khanh (GĐ CN HCM) góp 200 triệu.
- Thay đổi ĐKKD lần thứ 19 vào ngày 23/3/2021 ghi nhận việc tăng vốn điều lệ của công ty từ 79.058.320.000 VNĐ lên 85.058.320.000 VNĐ.
- Thay đổi ĐKKD lần 20 ngày 31/12/2021 ghi nhận việc chuyển trụ sở từ 444 Hoàng Hoa Thám về Tầng 11, số 4 Liễu Giai, phường Cống Vị, quận Ba Đình, Hà Nội.

**2. Chuyển nhượng cổ phần kể từ 1/1/2022 đến nay:**

- 4 cổ đông Lê Xuân Hội, Lê Tô Anh, Phạm Thị Thanh Thủy, Lê Thị Thanh Nga đã chuyển nhượng toàn bộ cổ phần cho cổ đông Trần Việt Hưng.
  - Cổ đông Lê Trường Tùng đã chuyển toàn bộ cổ phần cho cổ đông Trần Việt Trung.
- Danh sách cổ đông được cập nhật và công bố trên website vimass.vn.

**3. Kết quả kinh doanh năm 2021: xem Báo cáo tài chính được kiểm toán đã gửi quý Cổ đông.**

- Tổng doanh thu: 12.272.548.670 đồng.
- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp: 1.358.483.691 đồng = 1,59% trên vốn điều lệ.

**4. Kết quả kinh doanh 51 ngày đầu năm 2022 (từ 1/1/2022 đến 20/1/2022):**

- (a) 870 tài khoản ví cá nhân với tổng số dư các ví = 267.603.725 VND.
- (b) Dưới 20 ví doanh nghiệp thu chi hộ với số dư bình quân 51 ngày đầu năm > 31 tỷ VND/ngày.
- (c) Dịch vụ thu chi hộ trong 51 ngày đầu năm:

- 191.881 GD chi với tổng giá trị 1.373 tỷ VND  
Trung bình 3.762 GD/ngày, 26,92 tỷ/ngày, 7,15 tr/GD.
- 139.135 GD thu với tổng giá trị 910 tỷ VND.  
Trung bình 2.728 GD/ngày, 17,84 tỷ/ngày, 6,54 tr/GD.
- 331.016 GD thu chi với tổng giá trị 2.284 tỷ VND.  
Trung bình 6.490 GD/ngày, 44,78 tỷ/ngày, 6,9 tr/GD.
- 1.809.926.985 VND = Doanh thu từ phí dịch vụ thu chi hộ
- 252.463.966 VND = Phí trả cho các ngân hàng
- 1.557.463.019 VND = Phí net thu được
- Tổng doanh thu tháng 1/2022 = 1.396.222.437 VND
- Tổng chi phí tháng 1/2022 = 1.397.509.218 VND
- Lỗ tháng 1/2022 = 1.286.781 VND

5. Các hợp đồng đầu tư mua sắm thiết bị đã thực hiện:

- 5.1 180K thẻ đa năng UHF (1,47 usd x 180K = 264,6K usd), tháng 3 về 90K, tháng 4 về 90K.
- 5.2 20K thẻ đa năng ký số UHF (2,87 usd x 20K = 57,4K usd), tháng 3 về 10K, tháng 4 về 10K.
- 5.3 3K điện thoại VPhone 22 (80 usd x 3.000 = 240K usd), tháng 4 về 3K.
- 5.4 15K đầu nối USB type A (3 x 15.000 = 45K usd), đã nhập kho HN.
- 5.5 30K chip ký số ACOS5-64 (1.3 x 30.000 = 39K usd) đã nhập về kho của XCC RFID.
- 5.6 5,2K chip PN7462AU (4,27 x 5200 = 22,2K usd) đã về kho HN và kho XCC RFID.
- 5.7 4 máy chủ, 1 firewal trên 1,2 tỷ VND.

Tổng tiền đầu tư trên 16,5 tỷ VND, trong đó 10,4 tỷ VND đã thanh toán.

Ngân hàng Vietinbank CN Trảng An đồng ý tài trợ vốn trung hạn 3 năm cho Vimass với lãi suất 7,5% - 8,5%/năm, phí bảo lãnh bằng bất động sản 1,5%/năm). Hiện Vietinbank đã giải ngân 5 tỷ, đến cuối năm dự kiến thêm từ 5 đến 10 tỷ VND.

6. Hợp tác với TPBank:

- Dịch vụ chi hộ: đã kết nối xong sau gần 6 tháng. Chạy thử từ ngày 16/2/2022, mất 10 giây để thực hiện 1 lệnh chi hộ 24/7, tỷ lệ lỗi 1/400. Lập trình viên TPBank đang phấn đấu giảm thời gian thực hiện 1 lệnh chi hộ xuống 7 giây và tỷ lệ lỗi dưới 1/1000 tương tự BIDV và NAB.
- Vimass dự kiến tăng dần số món chi qua TPBank để theo dõi, sửa lỗi. TPBank cam kết miễn phí chi hộ (cả chuyển tiền nội bộ và chuyển tiền 24/7 qua NAPAS) cho Vimass 1 năm kể từ khi chính thức nghiệm thu và go-live. Khi đảm bảo chất lượng dịch vụ như BIDV, Vimass sẽ chủ động chuyển các món chi qua kênh này để tiết kiệm [REDACTED] triệu mỗi tháng.
- 2 bên dự kiến triển khai dịch vụ thu hộ qua mã nộp tiền tương tự như với VPBank, BIDV (sau đó là Vietcombank, Agribank, Vietinbank, Techcombank, ACB, LPB, Sacombank).

7. Hợp tác với BIDV:

- Dịch vụ chi hộ: go-live từ tháng 10/2021 đến nay chạy ổn định với mức phí [REDACTED] VND/món chuyển tiền nhanh 24/7 và [REDACTED] đồng/món chuyển tiền nội bộ.
- Kể từ 1/2/2022, BIDV đồng ý giảm phí chuyển tiền nhanh xuống [REDACTED] đ/món nếu số dư bình quân tháng > 20 tỷ VND. Vimass đang đề nghị BIDV miễn phí chuyển tiền nội bộ và giảm phí chuyển tiền nhanh xuống còn 1.100 đồng.

- Dịch vụ thu hộ: BIDV miễn phí 6 tháng kể từ tháng 10/2021, sau 6 tháng Vimass phải trả 15 triệu VND/tháng. Hiện dịch vụ thu hộ của BIDV có tỷ lệ lỗi cao hơn [REDACTED] so với VPBank nên khách hàng của Vimass chưa muốn thu hộ qua kênh BIDV.
- Vimass tiếp tục cùng BIDV nâng cấp hệ thống, thuyết phục khách hàng sử dụng kênh BIDV.
- BIDV đồng ý cấp cho Vimass 5 kho TK ảo (mã nộp tiền), mỗi kho được tự quyết đến 13 số TK và 150 ký tự chủ tài khoản (không dấu), Vimass sở hữu vĩnh viễn 5 kho TK gồm 50 nghìn tỷ TK với tên chủ TK do Vimass cung cấp theo yêu cầu của Khách hàng.
- BIDV đang xem xét đề xuất của Vimass xin miễn phí chuyển tiền nội bộ; giảm phí chuyển tiền nhanh 24/7 xuống còn 1.100 đ/GD; thay TK có cấu trúc 6+13 số thành 4+15 số để Vimass có thể sở hữu vĩnh viễn 5 triệu tỷ TK được phép đặt tên theo yêu cầu.

#### 8. Hợp tác với VPBank:

- Thanh toán thẻ quốc tế: Vimass đã ký hợp đồng dịch vụ thẻ quốc tế qua API cho Visa, Master, JCB với mức phí [REDACTED] đ. Hiện rất ít giao dịch do phí cao.
- Thu hộ qua mã nộp tiền: đã go-live tháng 12/2021 với 5 đầu số TK, mỗi đầu số được phép tạo thêm 11 số tiếp theo nên Vimass đang sở hữu trên 500 tỷ số TK có thể tra cứu được tên chủ TK đúng như yêu cầu của khách hàng
- Chi hộ: Vimass dự kiến ký triển khai sau khi VPBank đồng ý mức phí thấp bằng mức VPBank trả cho NAPAS.

#### 9. Hợp tác với Vietcombank:

- Dịch vụ chi hộ điện tử: 2 bên đã xong UAT chi hộ nội bộ, đang tiếp tục UAT chi hộ 24/7.
- Hai bên đã thống nhất nội dung Hợp đồng nhưng chưa thỏa thuận xong về phí: VCB đề xuất [REDACTED] đ/GD chuyển tiền nội bộ và [REDACTED] đ/GD chuyển tiền 24/7. Vimass đề nghị miễn phí chuyển tiền nội bộ; phí chuyển tiền nhanh 1.100 đồng/GD; số dư bình quân > 20 tỷ VND.

#### 10. Hợp tác với CMC TS và FPT IS:

- Vimass phân phối các sản phẩm dịch vụ phần mềm Hóa đơn điện tử, Hợp đồng điện tử và Chữ ký số của 2 đơn vị có đầy đủ giấy phép.
- Vimass sẽ tiếp tục xin cấp giấy phép cung cấp dịch vụ chứng thực chữ ký số công cộng và dịch vụ hóa đơn điện tử sau 1 năm hợp tác với 2 đơn vị này.
- Chi tiết thỏa thuận hợp tác xem trên vimass.vn

11. Hợp HĐQT: 4 phiên trong năm 2021, 1 phiên tháng 1/2022. Nội dung và các nghị quyết hợp HĐQT có thể xem trên vimass.vn.

## II. Kế hoạch năm 2022:

### 1. Đầu tư mua sắm thiết bị phát triển 1 triệu khách hàng dùng thẻ đa năng năm 2022:

- 1.1 Mua 85K đầu nối (Type A và C) trị giá 255K usd.
- 1.2 Mua 50K chip ký số ACOS5-64KB (65K usd) đưa về kho của XCC RFID để làm thẻ.
- 1.3 Mua 800K thẻ từ Trung Quốc/Mã Lai (để đủ 1 triệu thẻ cho 2022), trong đó 90% là thẻ đa năng UHF, 10% là thẻ đa năng ký số UHF), tổng trị giá 1.296.000 usd.
- 1.4 Mua 50K chip PN7462AU (214K usd) đưa về kho của các đơn vị sản xuất đầu đọc.

- 1.5 Mua 10K đầu đọc VR2 = 500K usd
- 1.6 Mua 5K đầu đọc VR4 = 400K usd
- 1.7 Mua 7K điện thoại VPhone 22 = 560K usd
- 1.8 Mua 5K VTablet 22 (trên 10 inch) = 500K usd
- 1.9 Mua thêm 40 máy chủ và firewall trị giá 10 tỷ đồng.
- Tổng đầu tư 3,79 triệu usd và 10 tỷ vnd.

2. Phát triển nguồn nhân lực và cho phép CBNV được góp 5% vốn cổ phần bằng mệnh giá
  - Năm 2021 tăng từ 11 CBNV lên 31 CBNV với 7 đợt tăng lương (mỗi lần 10% đến 15%). Tổng chi lương tháng 1/2021 là 248 triệu vnd, tháng 12/2021 là 698 triệu vnd (tăng 2,81 lần).
  - 2 tháng đầu năm 2022 tăng thêm 3 CBNV, dự kiến đến tháng 12/2022 sẽ có từ 90 đến 130 CBNV tại Hội sở và 6 đến 10 chi nhánh. Dự kiến có 3 lần tăng lương trong 2022, mỗi lần 15%.
  - Đề nghị ĐHCĐ chấp thuận đề xuất của HĐQT cho phép CBNV đang hưởng lương tại Vimass được góp đến 5% vốn điều lệ theo mệnh giá trong tháng 3/2022 để tạo động lực cho phát triển lâu dài, vững chắc.
  
3. Hợp tác trong và ngoài nước:
  - Agribank, Vietinbank, Techcombank, ABBank, LPB, STB, MB, MSB: kết nối API chuyển tiền và dịch vụ thu hộ qua tài khoản ảo. Vimass dự kiến phân bổ đều số món thu hoặc chi giữa các ngân hàng có mức phí và chất lượng dịch vụ như nhau để giữ quan hệ lâu dài và bình đẳng.
  - NAPAS: được miễn phí thường niên và phí sử dụng thẻ rất thấp trong y tế, giáo dục, giao thông công cộng, dịch vụ công, thuế.
  - VNPAY: đề nghị dỡ bỏ hạn chế app Vimass quét VNPAY QR tại cây xăng và mua các loại vé.
  - MoMo: đề nghị kết nối API thu chi hộ giữa TK MoMo của Vimass và các TK MoMo khác
  - ZaloPay: đề nghị tương tự như với MoMo.
  - Viettel Money, VNPT PAY, Mobiphone Pay, PayTech: đề nghị tương tự như với MoMo, ZaloPay.
  - VNPOST: tiếp tục thương thảo hợp đồng giao hàng không tiền mặt với 16.000 bưu tá với trên 1 triệu giao dịch mỗi ngày; và hợp đồng triển khai tài chính toàn diện tại 1.000 xã thí điểm và 8.143 điểm bưu điện văn hóa xã.
  - One Mount: đề nghị được cấp dịch vụ thanh toán, hóa đơn điện tử, hợp đồng điện tử, thẻ đa năng cho hệ thống mà One Mount phục vụ gồm 11 triệu khách hàng và 165 ngàn merchant/franchise.
  - WinCommerce: đề nghị được cấp dịch vụ như với One Mount.
  - GHN và Ahamove: đề nghị ký hợp đồng tương tự như Bưu chính chuyên phát của VNPOST.
  - Grab, Gojek: tương tự như với VNPOST
  - Fintech quốc tế: Wechat Pay, Alipay, Toss, PayPal trong thanh toán xuyên biên giới; phục vụ du khách nước ngoài thanh toán bằng app và tiền bản địa tại VN; phục vụ du khách VN thanh toán bằng app tài chính của VN và bằng VND tại nước ngoài.
  - Tinh Vân Group, CMC, FPT, Đại học Bách khoa HN, Đại học FPT, Effect, Tiệm, Nanosoft, các nhóm lập trình cá nhân: hợp tác phát triển phần mềm sử dụng các hạ tầng CNTT của Vimass, ăn chia theo tỷ lệ Vimass – Phần mềm – Bên ứng dụng/Bên thanh toán = 50% - 25% - 25%
  
4. Triển khai chuyển đổi số (Hạ tầng số, Chính phủ số, Kinh tế số, Xã hội số, Công dân số):

- Nam Định: do cổ đông Nguyễn Trung Hà và Nguyễn Đức Cử giới thiệu.
- Phú Yên: do cổ đông Nguyễn Trung Hà và Trần Việt Trung giới thiệu.
- An Giang: do Cục CNTT Bộ Y tế giới thiệu
- Các Tp. HN, HCM, Đà Nẵng, Cần Thơ, Hải Phòng, Huế theo định hướng của Chính Phủ.
- Cung cấp: thẻ đa năng UHF, thẻ đa năng ký số UHF, đầu đọc, đầu nối, VPhone, VTablet, Dịch vụ thanh toán không tiền mặt, hóa đơn điện tử, hợp đồng điện tử, chữ ký số.

5. Thành lập mới từ 6 đến 9 Chi nhánh:

Nam Định, Phú Yên, An Giang, Đà Nẵng, Cần Thơ, Hải Phòng, Huế, Kiên Giang, Thanh hóa.

Dự kiến CN HCM đến 20 CBNV, mỗi CN khác từ 10 đến 15 CBNV.

6. Thành lập Công ty cổ phần QR Việt Nam và đầu tư khác

- Vốn điều lệ 5 hoặc 6 tỷ đồng, trong đó Vimass góp 4 tỷ, CBNV hưởng lương tại Vimass góp 1 hoặc 2 tỷ. Trụ sở tại tầng 9 số 4 Liễu Giai, Hà Nội. Website qrvn.vn.
- CTCP QR VN là doanh nghiệp thích hợp để hợp tác với cá nhân, tổ chức trong và ngoài nước lập trình, cung cấp giải pháp CNTT, phần mềm cho các đơn vị muốn chuyển đổi số có sử dụng hạ tầng Thanh toán, Hóa đơn điện tử, Hợp đồng điện tử, Chữ ký số của Vimass và liên danh Vimass – FIS – CMC TS.
- CTCP QR VN là doanh nghiệp thích hợp để liên doanh, liên kết, đầu tư tại nước ngoài hoặc các đầu mối lớn ở VN (như Bộ, Ngành, Địa Phương, v.v) vì có thể mở rộng lợi ích cho những bên liên quan và áp dụng cơ chế cùng hợp tác, cùng sáng tạo, cùng thụ hưởng.
- Vimass/QR VN dự kiến xem xét đầu tư ra nước ngoài:
  - + Hungary: theo giới thiệu của CT HĐQT và nguyên PCT Võ Văn Mai
  - + Lào: theo giới thiệu của cổ đông Nguyễn Đức Cử
  - + Cuba: theo giới thiệu của cổ đông Trần Thanh Tú.
  - + Trung Quốc: theo giới thiệu của một số nhà cung cấp thẻ, đầu đọc, VPhone, VTablet tại Thẩm quyền.
- Mời các nhà SX Trung Quốc đang làm hàng cho Vimass đầu tư nhà máy tại VN để sản xuất các trang thiết bị mà Vimass cung cấp đại trà tại VN và nước khác.

7. Thương thảo với nhà đầu tư nước ngoài và vay thương mại:

- Hiện đang thương thảo với Fintech kỳ lân Viva Republica (Hàn Quốc, có giá trị thị trường 7,2 tỷ usd) bán 10% tổng số cổ phần với giá dự kiến 80.000 đ/cổ phần nếu chuyển hết tiền trước 31/5/2022 và dự kiến tăng giá bán lên 100.000 đ/cổ phần nếu chuyển tiền trước 30/9/2022. Ưu điểm của việc này là xóa được lỗ lũy kế trên 60 tỷ đồng từ ngày thành lập 31/5/2012 đến nay, cho phép cty niêm yết toàn bộ cổ phiếu trên sàn chứng khoán VN đảm bảo quyền lợi cho cổ đông.
- Dự báo các nhà đầu tư tài chính không muốn mua 10% nên Cty đang theo hướng vay thương mại từ 3,5 đến 4 triệu usd từ các ngân hàng trong nước và quốc tế để có được 1 triệu khách hàng đầu tiên, trong đó dự kiến trên 15% là active user với 100 GD một năm.
- Để phát triển 10 triệu khách hàng tiếp theo, Vimass dự kiến huy động 50 triệu usd đổi 10% cổ phần hoặc vay thương mại 50 triệu usd thời hạn 5 năm.

8. Doanh thu, lợi nhuận dự kiến 2022:

- Phương án thấp: Phát triển được 500.000 khách hàng dùng ví Vimass, thẻ đa năng; mở thêm 5 Chi nhánh; lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp > 15% trên vốn điều lệ.
- Phương án cao: Phát triển được 1 triệu khách hàng dùng ví Vimass, thẻ đa năng; mở thêm 9 chi nhánh; lợi nhuận sau thuế > 25% trên vốn điều lệ.

9. Xin ý kiến biểu quyết của cổ đông: 10 nội dung biểu quyết đã được gửi đến Quý Cổ đông.  
Riêng điều 9 đề nghị đổi thành: “Đồng ý thành lập Công ty cổ phần QR Việt Nam (QR VN) với vốn điều lệ 6 tỷ đồng trước ngày 31/3/2022, trong đó ViMASS góp 4 tỷ đồng và người lao động góp tổng số 2 tỷ đồng tỷ lệ theo thu nhập của từng người tại thời điểm 15/3/2022. Đồng ý cử ông Trần Việt Trung (Tổng giám đốc) đại diện 3 tỷ vốn góp (50% vốn điều lệ), cử ông Lê Việt Tân (Giám đốc Chi nhánh Tp. Hồ Chí Minh) đại diện 1 tỷ vốn góp (16,67% vốn điều lệ) và đề cử 2 ông tham gia Hội đồng quản trị. Cho phép Công ty QR VN được đầu tư, liên doanh, liên kết với các bộ, ngành, tỉnh, thành, đơn vị trong và ngoài nước để triển khai các dịch vụ tương tự hoặc hỗ trợ hoặc hợp tác với ViMASS, đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật và không sử dụng các giấy phép hiện có của ViMASS”.

Trân trọng báo cáo.

Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc

Trần Việt Trung